



Portugal, Terra de Pequenas Empresas e Grandes Sonhos: Da Sobrevivência à Excelência

Publicado em 2025-10-27 18:39:04



Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Produtividade Europeia

Box de Factos

- As PME representam **99,9 %** das empresas portuguesas e empregam **76 %** da força laboral.
- A produtividade média do trabalho situa-se em **~76 % da média da UE**.
- Empresas exportadoras e com gestão profissional superam em mais de **40 %** a produtividade das micro não-internacionalizadas.

1. O retrato do tecido empresarial

Portugal é um país de pequenas empresas: 95 % são micro e mais de metade têm apenas um a três trabalhadores. É um tecido vital, mas frágil. Cresce com esforço, não com escala. A produtividade mantém-se modesta — apenas 76,6 % da média europeia — e o crescimento anual continua tímido, cerca de 0,6 % ao ano.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

2. O peso das empresas “zombie”

Uma fatia preocupante das empresas portuguesas permanece viva apenas graças a crédito tolerante ou apoios públicos. Chamam-lhes *zombies*: entidades que há anos não geram lucro suficiente sequer para pagar juros. Estimam-se dezenas de milhares — sobretudo na construção, comércio e serviços locais —, absorvendo recursos que poderiam alimentar empresas produtivas.

3. Produtividade por sector

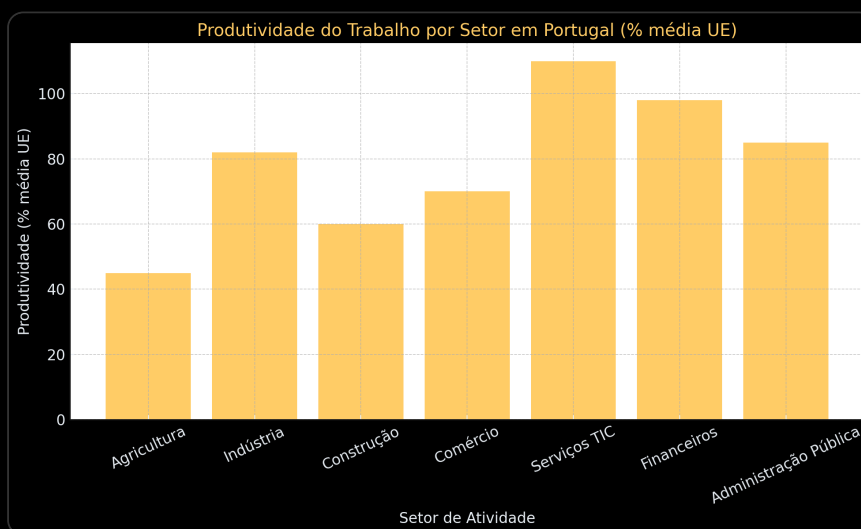


Gráfico 1 – Produtividade do trabalho por setor (% média UE).

Fonte: estimativas PLANAPP e INE.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

produtivo ainda está desequilibrado.

4. Dispersão entre empresas

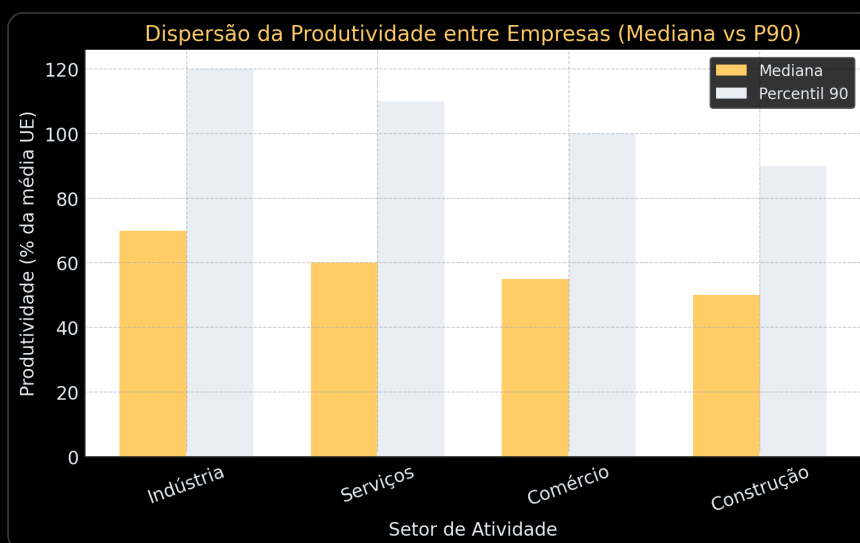


Gráfico 2 – Dispersão da produtividade entre empresas (Mediana vs Percentil 90). Fonte: GEE e BdP.

A diferença entre o percentil 90 e a mediana mostra a polarização: há um grupo de elite altamente eficiente e uma larga maioria que ainda opera com baixa produtividade. Essa disparidade reflecte lacunas de gestão, tecnologia e capital humano.

5. As chaves da mudança

- **Gestão profissional e dados:** KPIs, dashboards, planeamento financeiro e avaliação regular de desempenho.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

integrar cadeias globais de valor.

- **Reestruturação saudável:** facilitar a saída de empresas inviáveis para libertar recursos e elevar a produtividade média.

6. Rumo à média europeia

Para alcançar a média europeia de produtividade, Portugal precisa de crescer 20 % em eficiência global — algo possível num horizonte de 10 anos, se a transformação digital e de gestão avançar transversalmente. O Estado deve incentivar capitalização, inovação e escala; o tecido empresarial, por sua vez, tem de abandonar a lógica de sobrevivência e abraçar a lógica de excelência.

“Produtividade não é apenas trabalhar mais — é pensar melhor, gerir melhor, inovar com propósito. É a diferença entre o país que se arrasta e o país que se eleva.”

Artigo de **Francisco Gonçalves** — Série Contra o Teatro da Mediocridade

Publicado em **Fragmentos do Caos**

[leia]

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.