

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

A Europa Continua Igual a Si Própria: a produtividade não morre de ‘preguiça’, morre de má gestão

Publicado em 2026-03-01 17:55:16



BOX DE FACTOS

- **O problema:** produtividade europeia persistentemente fraca, sobretudo face aos EUA, mesmo após choques e “planos”.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

- **O sintoma:** sectores inteiros estagnam; empresas pouco produtivas sobrevivem; a renovação (entrada/saída) é lenta.
- **O agravante:** envelhecimento demográfico e pressão sobre finanças públicas reduzem margem para erro e adiam decisões difíceis.
- **O risco:** uma Europa “bem-intencionada” mas lenta — e, por isso, cada vez menos determinante.

A Europa Continua Igual a Si Própria

“Há um tipo de pobreza que não vem da falta de recursos, mas da falta de método. E há um tipo de estagnação que não é destino — é rotina.”

Em 2012 escrevi que uma parte substancial da baixa produtividade europeia não se explica apenas por “custos”, “regulação” ou “falta de horas”, mas por algo mais humano e mais desconfortável: **má gestão**. Passaram anos, mudaram governos, mudaram slogans, e a Europa — na sua mecânica

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

empírica acumulada sobre **práticas de gestão** mostra uma correlação robusta entre “gestão melhor” e melhores resultados (produtividade, sobrevivência, crescimento). Não é magia: é planeamento, métricas, acompanhamento, responsabilidade e aprendizagem organizada. A gestão, quando é boa, parece invisível — porque as coisas funcionam. Quando é má, torna-se onnipresente — porque tudo falha em cadeia.

1) O mito da produtividade como moralina

Há um hábito europeu (e português, com selo de cartório) de transformar produtividade numa discussão moral: quem trabalha muito, quem trabalha pouco, quem “faz pela vida” e quem “não quer”. Isso é uma distração. A produtividade mede **resultado por unidade de esforço**. Se o esforço é mal canalizado, multiplica-se o cansaço, não se multiplica o valor.

E os números comparativos recentes mostram um desconforto real: a produtividade por hora no euro não tem acompanhado o ritmo observado nos EUA desde o período pré-pandemia, e o diferencial é especialmente visível em sectores que deveriam ser o motor da era digital (serviços profissionais, informação e comunicações). A Europa não

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Uma economia moderna precisa de duas coisas ao mesmo tempo: empresas excelentes que puxem a fronteira, e um tecido empresarial capaz de se renovar — entrar, crescer, reorganizar, e também sair quando já não faz sentido. Quando a saída é lenta e o crescimento é tímido, forma-se uma **cauda longa de baixa produtividade**: organizações que sobrevivem, mas não evoluem — e, ao sobreviverem assim, ocupam espaço, capital, talento e atenção.

Esta dinâmica tem sido apontada em análises recentes: a fraqueza europeia tem raízes ao nível das firmas, com menor dinamismo de empresas jovens, e com líderes industriais que crescem menos do que os seus pares norte-americanos. O problema não é apenas “falta de inovação”; é **falta de transformação** — a inovação que não escala, o projecto que não atravessa a fronteira entre PowerPoint e fábrica.

3) Gestão: o software invisível de um continente

Uma empresa pode ter bons engenheiros, boas máquinas, bons produtos, bons subsídios — e ainda assim ser lenta, opaca e errática. Porque a gestão é o “sistema operativo” que decide como o talento é usado, como o risco é tratado, como

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

mostram que práticas de gestão — medição de desempenho, definição de objectivos, incentivos, acompanhamento e melhoria contínua — estão fortemente associadas a produtividade e desempenho. E o dado mais incómodo é este: o problema não é exclusivo de um país; **é um padrão que aparece quando a cultura organizacional troca exigência por ritual.**

4) A demografia não perdoa: menos margem, mais urgência

Há ainda um vento de fundo que 2012 já pressentia e que 2026 torna evidente: **envelhecimento**. Populações mais envelhecidas pressionam despesa pública, encurtam a base activa e tornam qualquer estagnação mais cara. Mesmo quando surge a promessa de uma “onda de produtividade” com IA, o debate internacional é prudente: pode ajudar, sim — mas não apaga os desequilíbrios estruturais nem substitui reformas e boa governação.

O futuro não será gentil com sistemas que demoram uma década a decidir o óbvio. A Europa pode continuar a ser civilizada, regulada, elegante e “bem desenhada” — e ainda assim ser lenta. E a lentidão, num mundo de inovação acelerada, é uma forma discreta de declínio.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

poder que não se legitima pela conquista diária torna-se ilegítimo. Porque a legitimidade não vem do cargo — vem do resultado, da ética, da competência e da prestação contínua. **Onde a hierarquia se auto-reproduz sem mérito, cresce a corrupção silenciosa:** não apenas a dos envelopes, mas a corrupção da mediocridade, da desculpa, do “sempre foi assim”.

A alternativa não é um “milagre” nem uma austeridade eterna. A alternativa é adulta e simples: **métricas úteis, responsabilidade real, mercados e instituições que premiem produtividade**, e um Estado que saiba distinguir protecção social de protecção da ineficiência.

Epílogo

A Europa tem história, cultura, ciência e capacidade. O que lhe falta, muitas vezes, é o gesto quotidiano de transformar intenção em execução. Sem esse gesto, a civilização torna-se um museu — bonito, caro, e silenciosamente ultrapassado.

Referências internacionais (seleção)

1. OECD — *OECD Compendium of Productivity Indicators 2025* (2025). Panorama e síntese: crescimento de

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Euro Area 2025 (secção “Strengthening productivity and the Single Market”, 2025). Diagnóstico: barreiras internas, fraca canalização de poupança para investimento inovador, atraso face aos EUA/China.

3. ECB — *Labour productivity growth in the euro area and the United States* (Economic Bulletin box, 2024).

Comparação pós-2019: euro área muito abaixo dos EUA, com diferenças marcadas em serviços e TIC.

4. Bloom, N. & Van Reenen, J. — *Measuring and Explaining Management Practices Across Firms and Countries* (NBER Working Paper, 2006). Evidência de associação entre práticas de gestão e produtividade/desempenho.

5. IMF — *Regional Economic Outlook: Europe — A Recovery Short of Europe's Full Potential* (Oct 2024). Ênfase em reformas estruturais, sustentabilidade e travões ao potencial.

6. CEPR VoxEU — *Europe's productivity weakness: firm-level roots and remedies* (Feb 2025). Enfoque em dinâmica ao nível das empresas: líderes, empresas jovens, e “excesso” de firmas maduras pequenas.

7. Reuters — *AI boom will be no free pass for debt-laden major economies* (27 Feb 2026). Prudência sobre a

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Artigo da Autoria de : **Francisco Gonçalves**

• Fragmentos do Caos

(revisão/actualização 2026)

Nota do autor: este texto retoma e actualiza uma reflexão que escrevi em 2012 sobre produtividade, gestão e estagnação europeia. O artigo original (base e ponto de partida) pode ser lido aqui: <https://fgonblog.blogspot.com/2012/12/e-ma-gestao-que-contribui-para-baixas.html?m=1>.

A velha senhora Europa já não caminha: arrasta-se — coroadada de regulamentos, vazia de coragem, e a vender-nos o seu declínio como se fosse virtude.



GitHub Pages



CodeBerg Pages



Fragmentos do Caos:

[Blogue](#)



[Ebooks](#)



[Carrossel](#)



Esta página foi visitada ... vezes.

Contactos