

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

A Ovelha, o Comboio e o Rebanho Humano

Publicado em 2026-08-16 11:20:00



FC-CHRONIC-NEWS · CRÓNICA

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Rebanho Italiano

Uma memória junto ao Zêzere sobre aquilo que acontece quando seguir substitui pensar.

Crónica de Francisco Gonçalves · Fragmentos do Caos · 15 de agosto de 2026

Há muitos anos, quando estudava na Covilhã, fazia frequentemente a viagem de comboio até Belmonte. Era uma dessas viagens em que a paisagem da Beira Interior passa pela janela com uma tranquilidade quase antiga: montes, campos, pequenas povoações e, lá em baixo, o Zêzere seguindo o seu caminho indiferente às inquietações humanas.

Num desses dias vi uma cena que nunca esqueci.

Junto à linha pastava um rebanho de ovelhas.

Pouco antes de o comboio chegar, uma delas tresmalhou-se e começou a atravessar a linha.

Foi apenas uma.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Não houve hesitação, não houve avaliação do perigo, não houve qualquer coisa que pudéssemos chamar decisão individual. Uma ovelha avançou e as restantes fizeram aquilo que milhares de anos de evolução lhes ensinaram a fazer: **seguir o rebanho.**

O maquinista ainda tentou parar o comboio.

Não conseguiu.

Do outro lado da linha ficaram as ovelhas cortadas pelo impacto.

A imagem permaneceu comigo durante décadas.

O eclipse e a velha memória do rebanho

Voltei a recordá-la recentemente quando observei o extraordinário movimento coletivo provocado pelo eclipse. Milhares de pessoas deslocaram-se, procuraram os mesmos lugares, olharam simultaneamente para o céu, fotografaram, comentaram, transmitiram imagens e participaram

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Muito pelo contrário.

É um dos fenómenos mais impressionantes que a natureza nos permite testemunhar. Durante alguns minutos percebemos literalmente que vivemos num pequeno planeta que gira em torno de uma estrela enquanto outro corpo celeste atravessa geometricamente a nossa linha de visão.

É física transformada em espetáculo.

Mas enquanto observava aquele movimento humano gigantesco ocorreu-me novamente o rebanho junto ao Zêzere.

Porque existe uma característica profundamente antiga no comportamento das multidões.

Seguimos os outros.

Fazemo-lo constantemente.

Seguimos restaurantes porque têm filas à porta.

Compramos produtos porque milhares de pessoas os compraram.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Adotamos opiniões porque parecem dominar determinado grupo.

Investimos em determinados ativos porque os outros estão a investir.

Repetimos expressões, indignações, entusiasmos e certezas porque circulam à nossa volta.

E quanto maior se torna o grupo, mais convincente parece o comportamento.

Quando a multidão se transforma em prova

O mecanismo é perversamente simples.

“Se tanta gente está a fazer isto, provavelmente há uma razão.”

O problema é que os outros podem estar precisamente a pensar o mesmo.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

mas ninguém sabe exatamente quem tomou a decisão inicial.

A primeira ovelha atravessa a linha.

A segunda pensa que a primeira sabe para onde vai.

A terceira vê duas ovelhas avançarem e conclui que provavelmente aquele é o caminho certo.

A décima já não vê uma decisão individual.

Vê uma maioria.

E a centésima encontra aquilo que parece ser uma certeza coletiva.

É assim que nasce o rebanho.

Entre os seres humanos chamamos-lhe comportamento gregário, conformismo social, cascata informacional, contágio emocional ou prova social.

Os nomes são mais sofisticados.

O mecanismo nem sempre é.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

A evolução tornou-nos animais profundamente sociais porque durante centenas de milhares de anos isso aumentou as nossas probabilidades de sobrevivência.

Quando alguns membros do grupo começavam a correr, provavelmente era prudente correr também antes de perguntar se existia um leão.

Quem exigisse uma reunião para avaliar a evidência poderia acabar transformado em almoço.

O problema é que transportámos esse sistema nervoso para um mundo completamente diferente.

Hoje o predador pode ser uma notícia falsa.

O rebanho pode ser uma rede social.

O pastor pode ser um algoritmo.

E a linha férrea pode ser uma decisão económica, política ou tecnológica cujas consequências ninguém parou verdadeiramente para analisar.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Um comportamento pode começar com algumas dezenas de pessoas.

Depois surgem milhares.

Depois milhões.

E quando milhões fazem alguma coisa, o cérebro humano interpreta frequentemente quantidade como validação.

Mas milhões de pessoas podem estar erradas.

A História já demonstrou isso vezes suficientes para que a espécie tivesse aprendido alguma coisa.

Naturalmente, não aprendemos.

Seria pedir demasiado.

As sociedades humanas desenvolveram tecnologias extraordinárias para transmitir informação, mas continuam surpreendentemente frágeis perante a imitação coletiva.

Construímos computadores capazes de executar biliões de operações por segundo e depois utilizamo-los

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

las frequentemente para reproduzir, à velocidade da luz, as emoções do vizinho digital.

E agora demos inteligência artificial ao rebanho

Agora acrescentámos inteligência artificial a este ecossistema.

E aqui surge um problema ainda mais interessante.

A IA pode tornar-se instrumento extraordinário de conhecimento, investigação e pensamento.

Mas também pode transformar-se na maior máquina de confirmação coletiva alguma vez construída.

Se milhões de pessoas fizerem as mesmas perguntas, procurarem as mesmas respostas e reproduzirem as mesmas conclusões sem as questionarem, teremos apenas construído um rebanho extraordinariamente sofisticado.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

acontecerá quando todos tiverem acesso à IA.

Acontecerá quando as pessoas aprenderem a utilizá-la para pensar melhor.

Questionar.

Comparar hipóteses.

Procurar contradições.

Testar ideias.

Examinar pressupostos.

Perguntar:

“E se estivermos todos errados?”

Esta talvez seja uma das perguntas mais importantes que um ser humano pode fazer.

Porque o pensamento crítico começa precisamente onde termina a confiança automática no grupo.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

conformismo, o conformismo ao contrário.

Pensar criticamente significa algo mais difícil:

observar o rebanho sem deixar imediatamente de fazer parte dele.

Perguntar para onde está a caminhar.

Compreender por que razão está a caminhar.

E verificar se existe alguma coisa à frente que ninguém parece ter visto.

Antes de atravessar a linha

Naquele dia junto ao Zêzere, a tragédia começou com uma única ovelha.

Talvez ela tivesse visto alguma coisa do outro lado.

Talvez tivesse simplesmente escolhido uma direção ao acaso.

Nunca saberei.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

primeira substituísse a decisão de cada uma delas.

Nos humanos, o fenómeno é menos visível.

Nem sempre existe um comboio.

Nem sempre existe uma linha.

Às vezes existem apenas ideias erradas, decisões políticas desastrosas, bolhas financeiras, modas intelectuais, fanatismos coletivos ou certezas sociais que ninguém teve coragem de examinar.

Mas o princípio continua assustadoramente semelhante.

Uma pessoa começa.

Algumas seguem.

Depois muitas.

Finalmente quase todos.

E quando praticamente toda a gente está a caminhar na mesma direção, torna-se

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Levantar a cabeça.

Olhar em volta.

E perguntar:

**“Antes de atravessarmos a
linha, alguém verificou se vem
aí um comboio?”**

Nota editorial

Esta crónica parte de uma memória pessoal do autor, ocorrida há várias décadas numa viagem ferroviária entre a Covilhã e Belmonte, junto ao rio Zêzere. A cena é aqui usada como metáfora para refletir sobre comportamento gregário, conformismo e cascatas informacionais. As referências abaixo sustentam os conceitos científicos e sociais discutidos; não pretendem

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

comportamento irracional ou conformista.

Referências e leituras internacionais

- Bikhchandani, S.; Hirshleifer, D.; Welch, I. (1992). *A Theory of Fads, Fashion, Custom, and Cultural Change as Informational Cascades*. **Journal of Political Economy**, 100(5), 992–1026. **University of Chicago Press**.
- Bikhchandani, S.; Hirshleifer, D.; Welch, I. (1998). *Learning from the Behavior of Others: Conformity, Fads, and Informational Cascades*. **Journal of Economic Perspectives**, 12(3), 151–170. **American Economic Association**.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Nature / Scientific Reports.

- Bak-Coleman, J. B. et al. (2021). *Stewardship of global collective behavior*. **Proceedings of the National Academy of Sciences**, 118(27). **PNAS**.
- Almaatouq, A. et al. (2020). *Adaptive social networks promote the wisdom of crowds*. **Proceedings of the National Academy of Sciences**, 117(21), 11379–11386. **PNAS**.
- Burton-Chellew, M. N.; Nax, H. H. (2021). *A preference to learn from successful rather than common behaviour in human social dilemmas*. **Proceedings of the Royal Society B**, 288. **The Royal Society**.

Francisco Gonçalves

Fragmentos do Caos

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

 [GitHub Pages](#)

 [CodeBerg Pages](#)



Fragmentos do Caos: [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)